

## Søren Jakobsen -ip CV-a

---

### **Inuttut paasissutissat:**

**Ateq:** Søren Jakobsen

**Najugaq:** Fagerlunden 23  
2950 Vedbæk

**Mobili:** +45 21 42 31 01

**Inuuvik:** 24. april 1963

**Ilaqqat:** Nuliaq klinikassistent Birgitte Rekling  
Jakobsen, meeqqat pingasut, 26-  
inik, 22-inik aamma 20 -inik ukiullit

### **Pisortaaneq / Niuernermut pisortaq**

*Pisortaanertut, periusissianik tunngavilimmik ingerlatsinerimi, niuernerimik ineriartortitsinerimi aamma tuniniaanermi ukiuni 20-ini misilittakkat.*

### **Periusissiat, tuniniaaneq aamma niuernerimik ineriartortitsineq**

Periusissiat taakkualu piviusunnngortsittarneri uanga immikkut piginnaaneqarfigaakka. Annertusiartortitsineq pilersittarpara pisinianut (niuerniat) qanimut attaveqarnikkut aammalu aqqissuussamik niuerfiusup attaveqarfigisarneratsigut. Uanga silarsuanni pisiniat "kunngiupput", aammalu nalorninartortaqaarsinnaasarpoq pisinianut qanippallaamik akuleruttarneq. Kisianni ilumoortumik tunngavilimmik attaveqarnikkut, suut tamarmik pitsaanerusinnaaneranikk isiginnittumik, imminullu immikkut ilisimasalittut isigiginnginnikkut, alapernaaneq isikkivillu pigiinnarneqartarput. Tassalu tassaniippoq aalajangiisuulluinnartumik paasisaqaarsinnaassuseq assigiinnngissutsillu, matunik eqqortunik ammaasartooq, tassuunalu inerititaqarfiusumik suleqatigiinneq angusassallu pitsaasut ammaanneqartarlutik.

### **Ingerlatsivimmik nukittuumik aqutsinermillu ineriartortitsineq, pikkorinnerpaanik nutsuisinnaasoq uninngatitsisinnaasorlu**

Toqqaannartumik imminnut attaveqarput ingerlatsiviup aningaasarsiornikkut iluatsittumik iluanaarfiusumillu ingerlatsinera, aamma taassuma nutsuisinnaanera uninngatitsisinnaaneralu sulisuminik pimoorussisunik piginnaaneqarluartunillu. Sulisut 'taamaattut' pissusissamisoortumik piumasqaartarput isumalimmik, siunnerfilimmik aamma inissaqartitsisumik ingerlatsinissamik. Aqqissuussaanerit ingerlatseriaatsillu aqqissuulluakkaqat saniatigut uanga aqutsisutut periaatsikka annertuumik tunngaveqarput naleqartitanik. Illup iluani pitsaasumik attaveqatigiittoqarnera tunngaviuvoq pisinianut naleqarnerulersitsisartumik attaveqartarnermut, aammalu ingerlatsivimmi piginnaasat tamakkiisumik ineriartortitsinerimut niuernerimullu iluaqutaanissaannut.

### **Uanga nammineq aqutsisutut**

Periarfissat isigisarpakka, nutaaliortumik eqqarsartuuvunga, inuillu isumassarsianut anguniakkanullu angusaqarluarniartunut peqataatissinnaallugit. Aallaavigaara ersittumik aqutsisuuneq, sapiissutsimik, nakkaannajuitsuunerimik aamma kinguneqartitsisartumik ilisarnaateqartoq. Kiisalu aallunniartuuvakka naalaarneq attaveqarnerlu. Uanga 'qanoq iliornerlunga oqaatigisarpara, oqarneralu naapertorlugu iliortarlunga'. Ammasuunerma periarfissaqartippai inuit eqqanniittut pitsaasumik isummersoqataanissamut, periusissiap piviusunnngortinnissaanut, naammassisassanullu naammaginartumik peqataanissamut. Inuttut tunniussuisuuvunga qamanngalu ilumoortumik inoqatima ajunngitsumik atugaqarnissaat aalluttuuvunga. "Alloriartarnerit" - nikeriartarnerit - annertuut atorussutarpakka, atugarissaarneq ineriartornerlu qularnaarumallugu, ataatsimut anguniakkatsinnut tunniussassalinnut peqataajumasunullu.

## **Attaveqarfiit aamma nunarsuarmioqatigiinnermi isikkiviga**

Pisortatut upperaara uanga nammineq qaqugorsuarmut ilinniartuaannarnissara, sakkutut pingaarluinnartutut unammillernermi nukinnik pilersitsiniarnermi. Attaveqatigiiffiit annertuut nunarsuarmioqatitsinullu isikkiveqarneq tamatumani aalajangiisuupput. Tamannalu ingerlaavartumik aallutariuarpara. Inuusunninni ukioq ataaseq Sydafrika-mi najugaqarsimavunga, MBA atuarsimallugu, suliamik pingaarnertut Kina sammisimallugu aamma najorlugu, Paris-imi siulersuisuni ilaasortaasimallunga, oqalugiarnepassuarnik pisiniartarneq pillugu nunani EU-mi nutaajusuni ingerlattarsimallugit, ilinniaqqissimallunga Lausanne-mi IMD-mut, niunernermullu atatillugu Nunani Avannarlerni angalasarsimaqalunga.

## **Inuussutissarsiornermi tunuliaquttat**

**2010 -**

### **Anguniakkanik periusersiornermi siunnersorti/ INTERIM DIREKTØR (Siunnersortitut ingerlatsivik)**

*Siunnersuisuuneq suliaqarallarnerlu periusissianut, tuniniaanermut, niuerneramik ineriartortitsinermut, aqutsinermut, aqqissuusaanermut, siulersuisunik pilersitsinermut aamma kinguaariit tulliit tigusinissaannut suliat.*

### **Akisussaaffik aamma suliat**

- Periusissiat, tuniniaaneq aamma niuerneramik ineriartortitsineq, Thuesen Jensen A/S
- Pisortaagallarneq partneritut piginneqatigiit attaveqaataanni Eovendo ApS (JYSK A/S-ip ilaa)
- Centerchef-iugallarneq, Illuutinut nunaminertanullu qitiusumik ingerlatsivimmi, Lyngby-Taarbæk Kommune
- Niuernikkut ineriartortitsinermik suliniut Norge-mi, JSL Publications A/S
- Ingerlaavartumik pisortanik siunnersuisuuneq, Eqqiaasut, Team Racoon Rengøring
- Nalilersuineramik ineriartortitsinermillu suliniut ussasaarutinut rubrik-iniittunut, Mediehuset Ingeniøren A/S
- "Lead moderator" internet-imi quppernertut 'website'-inut pisiniartarneq pillugu, UN Procurement Capacity Development Centre (PCDC)

### **Naammassiat pingaarnertit**

- Suliaqarallarneq aamma niuernikkut ineriartortitsinermik suliniutit naammaginantumik ingerlanneqarput naammassillugit, piffissaliussallu iluini. Anguniakkat anguneqarput.

**2002 - 2010**

### **Pisortaaneq, naalagaaffiup kommunillu pisiniartarnermik kiffartuussiviat, STATENS OG KOMMUNERNES INDKØBS SERVICE A/S (SKI)**

*SKI tassaavoq ingerlatseqatigiiffik imminut akilersinnaasumik ingerlanneqartoq EU-mi neqeroortitsisarnernik ingerlatsisuusartoq pisortat ingerlatsiviini sullitat sinnerlugit. Neqeroortitsinerit kinguneqartarput killiliussat iluanni isumaqatigiissutinik, pisortat pisiniarnerinik siuarsaallutillu naammassisaqarfiunerutitsisartumik. Isumaqatigiissutit taamaasillutik inuiaat danskit atugarissaarnerannik isumannaareqataasarput. SKI pilersinneqarpoq 1994-imi, pigineqarlunilu Naalagaaffimmit 55 pct.-inik aamma Kommunit Kattuffiannit 45 %-imik.*

### **Atorfik**

2001-imi SKI-mik piginnittut aalajangerput ingerlatseqatigiiffimmi siulersuisut taarserneqassasut, periusissiamik nutaamik pilersitsinissaq kissaatigineqarmat, ingerlatseqatigiiffiup pisiniartarnermik ingerlatsiviani ineriartortitsinissaq kissaatigineqarmat. Ineriartornissaq taanna isumaginiarlugu uanga pisortaanertut nutaatut atorfinitsinneqarpunga, siulersuisuni siulittaasumut Holger Lavesen-imut toqqaannartumik attaveqarlunga ingerlatsissallunga. Anguniagaq tamakkiisumik naammassineqarpoq.

### **Akisussaaffik aamma suliassat**

- Ukiumut pisiniartarnerup annertussusia: 12,9 mia. kr. (2009).
- Sulisut amerlassusiat: Sulisut 85 -it.
- Ingerlatseqatigiiffik namminersortoq nammineq siulersuisulik tamakkiisumillu P&L-imut akisussaaffeqartoq.
- Tuniniaasarnermut pilerisaarisarnermullu immikkoortortamik ingerlalluartumik pisortat ingerlatsiviini niuerneramik sammisaqartussamik.
- Periusissiamik nutaamik ineriartortitsineq atortuulersitsinerlu (turnaround).
- Pilersaarutunik nutaanik niuerneramilu periusissiamik killiliussassanut kiffartuussinermilu isumaqatigiissutinut ineriartortitsineq, annertuumik niuerfigisartakkanik atuisunillu peqataatitsinikkut ingerlanneqartoq.
- Siunnerfilersukkamik ilungersuutamillu pisortanik sulisunillu ineriartortitsineq, sullitanut sammisumik ingerlalluartumillu aaqquissuusaanermik pilersitsinissamik siunertaqartoq.
- Annertuumik paasisitsiniaanermik oqalugiartarnermillu ingerlatsineq SKI-ip pisortat pisiniartarneranni inissisimaneramik qularnaariniartoq.
- Soqutigisaqartunik qitiusunik isumaginnineq: Ministeriaqarfiit, KL, inuussutissarsiornermut inuussutissarsiutinilu soqutigisaqatigiinnut assigiinngitsunut, niuerfinnut il.il.
- Digitaliseeriineq: Niuerneramik e-handel-imik aallartitsineq suleqatigalugit Gatetrade/DOIP kiisalu tamakkiisumik elektroniskiusumik neqeroortitsisarnermi aaqquissuussinermik INNO:VASION/IBM suleqatigalugit ineriartortitsineq.

### **Naammassiat pingaarnert**

- Milliard-ikkaat kontraktit arlallit pilersinneqarneri.
- Pisiniartarnerup annertussusiata pingasoriaatinngortinnera 3,8 mia. kr.-iniit 2002-mi 12,9 mia. kr.-inut 2009-mi.
- Pisiniartarnerup pisortat ingerlatsiviini pisortaausut oqaluuserisassaanni inissisimalersinnera.
- Pilersitsineq qanittunik naammassisaqarfusunillu suleqatigiinnernik pisortani sullitanut, pisiniartarfinnut soqutigisaqartunullu allanut.
- Ineriartortsipparput nutaaliaasoq pilerinartorlu suliffeqarfik, piginnaasalinnik pikkorinnerpaanik nutsuisinnaasoq, pisiniartarneq eqqarsaatigalugu.
- Annertuumik peqataavunga SKI-p nunarsuarmioqatigiinni akuerisaaneranut allannguisutullu isigisaaneranut aamma "best case"-itut, taamaattumillu ataatsimeersuartarnerni – conference-ni – oqalugiartussatut piumaneqartutut inissisimalerlunga.

- Ukiuni taakkunani tamani tamakkiisumik bonus-imik pissarsisarpunga.

**2001 – 2001**

**Niuernermut pisortaq, BERLINGSKE TIDENDE A/S**

*Berlingske Tidende tassaavoq København-imi aviisi ullaakkut saqqummertartuni siuttoq, ilutigisaanillu Danmark-imi aviisini ullormut saqqummersartuni nutaannginnersaalluni. Aviisi pilersineqarpoq 3. januar 1749 pingaartitalugu assigiinngissutsit tatiginassutsip piginnaasanillu tunngaveqarnerup nukittorsarneqarnissaat qulaajaalluni tusagassiornikkut.*

**Atorfik**

Direktionimi ilaasortaq atsiorsinnaatitaasoq ingerlatseqatigiiffissuarmi pisortaanermut nalunaartartoq, aammalu niuernikkut ingerlatanut tamanut akisussaasoq. Atorfimmut qaffasinnerusumut tassunga inissinneqarpunga ingerlatseqatigiiffissuup Berlingske-koncern-ip tunisinerani aaqqissuuteqqinneranilu 2001-imi pisumi.

**Akisussaaffit aamma suliat**

- Ukiumut kaaviaartitat: 1.150 mio. kr.
- Sulisut amerlassusaat: 450
- Berlingske Tidende-ip aaqqissuuteqqinneraqnera A/S-tut namminersortutut.
- Aviisinik tuniniaaneq, ussasaarutitik tuniniaaneq, niuernerq, nalilersuineq, prepress nioqqutissiorneq, it il.il.
- Aaqqissuisoqarfimmut, teknikkimut immikkoortortamut, ingerlatseqatigiiffinnut online-iusunut suleqatigisartakkanut, inuussutissarsiortullu peqatigiiffiinnut il.il. attaveqarnernut akisussaaffik.

**Naammassiat pingaarnert**

- Periusissiamik tunngavilimmik niuernerup ineriartortinneranik suliaq piviusunngortippara: Aviisimut ilassutit nutaat, qaammatikkaartumik saqqummersittagaq nutaaq il.il.
- Sipaaruteqarnissamut pilersaarut 100 mio. kr.-inik aningaasartalik piviusunngortippara, tamatumani aamma sulisut 92-inik ikilinerat.
- Iliuusissanut periusissiaq nutaaq ineriartortippara pilersillugulu naleqarnerulersitsisarnermik aaqqissuussaanerit akimorlugit ingerlatseqatigiiffissuarmi suleqatigiinneq.
- Piginnaanernik piginnaanilinnillu ineriartortitsineq periusissiamik tunngavilik aallartippara.

1996 - 2001

### **Annonce-nut pisortaq, DE BERLINGSKE DAGBLADE A/S**

*Ullaakkut saqqummersartumut aviisimut Berlingske Tidende-imut, ullaap tungaani saqqummersartumut aviisimut BT-mut kiisalu sapaatip akunnikkaartumik saqqummersartumut ingerlatseqatigiiffik saqqummiisartog.*

### **Atorfik**

Underdirektøri ingerlatseqatigiiffissuarmi pisortaanernut nalunaartarlunga, ingerlatseqatigiiffiullu pisortaasa ataatsimoorneranni peqataasarlunga. Toqqarneqarpunga E\*MBA-mik naammassinninninnut atatillugu.

### **Akisussaaffiit aamma suliat**

- Ukiumut kaaviaartitat kr. 860 mio. (2001)
- Sulisut amerlassusaat 205
- Ingerlatseqatigiiffiup saqqummersittagaanut pingasunut ussasaarutiniq tuniniaaneq
- Akisussaasoq aqqissuisoqarfimmut, teknikkimut immikkoortortamut, online-mik ingerlatsinermi ingerlatseqatigiiffinnut, suleqatigisartakkanut, inuussutissarsiornermi peqatigiiffinnut il.il.
- Ingerlatseqatigiiffimmi periusissiamik ineriartortitsinermi akuulluni peqataaneq
- Akuulluni peqataaneq suliffeqarfiup tunineqarnissaanut piareersaasiornermi, Orkla-p 2001-imi tigusineranik kinguneqartumut.

### **Naammassiat pingaarnerit**

- Kaaviiartitat 250 mio. kr.-iniit 1996-imi amerleriartinneqarnerat 860 mio. kr.-inut 2001-imi.
- Niuernermut malunnaatilimmik annertusiartortinneqarneranut sunniuteqarneq, tamatumani aamma poortukkanik ussasaarutiniq Øresund-imi suleqatigiinneq akimorlugu pilersitsineq, Sydsvenska Dagbladet suleqatigalugu.
- Jyllands-Posten unammillerlugu København-imi inissianut ussasaarutini peersipparput.
- Ussasaaruteqartarnernut isumaqatigiissutip Danske Dagblades Forening-ip, Magasinernes Udgiverforening-ip kiisalu Danske Reklamebureauers Brancheforening-ip akornanni nutarterneqarnerani pingaarnertut akisussaaneq.
- Mellemladerit periusissianik tunngavilimmik ineriartortinneqarneranni peqataaneq.

1991 – 1996

**Direktion-imi assistent-i, DET BERLINGSKE OFFICIN A/S**

*Ingerlatseqatigiiffissuarmi Berlingske-imi ingerlatsisusumi nuna tamakkerlugu saqqummersinneqartartuni, sumiiffimmi aviisini ullormut saqqummersartuni aamma sapaatip akunnikkaartumik aviisini kiisalu online-iusuni tusaatini. Ukiumut kaaviiaartitat 2.150 mio. kr. Sulisut katillugit 2.500.*

**Atorfik**

Ingerlatseqatigiiffissuup pisortaaneqarfianik siulersuisunillu sullissineq, tamatumani aamma direktion-imi suliniutini ineriartortinneqartuni pisortatut suliat. Atorfimmut headhunt-erneqarpunga.

**Akisussaaffik aamma suliat**

- Direktion-ip ataatsimiittarnernik siulersuisullu ataatsimiittarnerinik piareersaasarneq.
- Projektleder-itut sulineq ingerlatsiviit immikkoortut akimorlugit niuernikkut ineriartortitsinermik suliani, tamatumani aamma siunnersortinik akulerussisarneq.
- Sullitassanik nutaanik misissuineq.

**Ilinniagaq & ilinniaqqinneq**

2013

**Orchestrating Winning Performance (OWP)**, IMD, Lausanne, Schweiz

2004

**Pisortatut ineriartorneq**, ukioq ataaseq pikkorissarneq, Institut for almen psykoterapi og lederudvikling, Annette Mindegaard-imi, Psykoterapeut Mpf

1994 – 1996

**E\*MBA**, Scandinavian International Management Institute, København

**Direktion-imi assistenti (ingerlaqqittoq)**

**Angusat pingaarnert**

- Sullitassanik nutaanik misissuinerinik piviusunnngortitsineq De Bergske Blade-inut tunngatillugu, taassuminnga pisinerinik kinguneqartumik
- Suleqatigiinnerinik pilersitsineq Weekendavisen-ip aamma Danmarks Radio-p saqqummersittagaata Emil P1 -ip akornanni
- København-imi akeqanngitsumik "Metroavis"-imik pilersitsinissamut niuernerinik pilersaarummik ineriartortitsineq
- Kristeligt Dagblad-ip aaqqissuuteqqinnissaanut pilersaarummik

1989 – 1994

**Avataaneersutut ilinniartitsisoq**, erhvervsøkonomi-mi (HD imm. siulleg), Handelshøjskole København-imi

**Marketingkoordinatori**, Kemidivisionen, BASF Danmark A/S

*Ukioqatigiinni karakterit qaffasinnerpaap tullia anguara*

1986 – 1989

**Cand.merc.**, Handelshøjskole, København-imi

*Fagi pingaarneq: Periusissiamik tunngavilimmik*

*pilersaarusiorneq, siunnersortitut sulineq aamma*

*ajornartorsiutinik aaqqiisarneq, suliffeqarfiit iliuusissaminnut*

*uttuutaat, attaveqatigiinneq.*

- 1983 – 1986**                    **HA, Handelshøjskole København-imi**
- 1979 – 1983**                    **Matematisk student, Holte Gymnasium**  
*Ukioq ataaseq Sydafrika-mi Rotary-mit ilinniagartuunngorniatut paarlaasseqatigiinnermi.*

**Tatigisaalluni qinigaaffiit (NUVÆRENDE)**

- 2015 -**                            **Ilaasortaq, Connect Denmark.**  
*Iluanaarniarfiunngitsumik peqatigiiffik, 2000-imiit ineriartortitseqataasoq danskil suliffeqarfiutaasa tusind-it arlaqartut ineriartortinneqarneranni.*
- 2015 -**                            **Advisory board, IndieFrame.**  
*Suliffeqarfik aallarnisaritoq digital-iusumik atuisunit tusaatinut nassiussuisarnermik ingerlatsisoq.*
- 2014 -**                            **Partneri, ASNET Board s.m.b.a.**  
*ASNET-imi partnerit 100-ut sinneqartut tamarmik aqutsinikkut siammassissumik misilittagaqartuupput, piginnaanernillu immikkuualuttortalinnik amerlasuunik peqarlutik, suliffeqarfinilu siulersuisuni 300-unit amerlanerni inissisimallutik. Attaveqatigiinnerup siunertaraa suliffeqarfiit siulersuisini sulinermi professionnel-liunerusumik ingerlatsisoqarnissaa – taamalu ingerlatseqatigiiffiit pineqartut aqunneqarneri nukittorsarneqarlutik.*
- 2013 -**                            **Siulersuisuni siulittaasoq (aamma periusissiornermi siunnersorti), Thuesen Jensen A/S**  
*Thuesen Jensen A/S iluatitsiuvilluurtumik atuuppoq taaneqartumi skandinavisk house of brands nunarsuarmiuni ilisimaneqartuni high-end nioqqutini "mærkevarer", tassani iluseq "design", ineriartortitsineq, ineriartortitat sammivii "trends" aamma atorsinnaassusiat qaffasinnerpaamiittuni. Nioqqutigisani ilaapput isenkram-imik niuerfinni ilisarnaatit nukittunerpaat ilaat assersuutigalugit Pillivuyt, KitchenAid, WMF, Magimix, il.il. Ingerlatseqatigiiffik ilaqutariinnit pigineqartuuvoq, 60-inik sulisoqarlu8ni, ukiumullu 250 mio. kr.-it sinnerlugit kaaviiartitsisarluni.*
- 2012 -**                            **Siulittaasoq VL 26 -imi**

**Oqaatitsigut piginnaasat**

Dansk – inunnguuseralugu oqaatsit  
 Nunani avannarlerni oqaatsit –  
 isumaqatigiinniartarnermi  
 atorsinnaasumik (oqalulluni) Tuluit  
 oqaasii – isumaqatigiinnartarnermi  
 atorsinnaasumik (allalluni aamma  
 oqalulluni) Tyskit oqaasi –  
 naammaginartumik (oqaluinnarluni)

## **Sungiffik**

Angallat, italiamiutut nerisassiorneq, Bornholm-i, angalaneq, illoqarfissuarni weekend-erneq, nammineq suliarisassanik suliaqarneq, avis-inik atuarumatunersuaq, Rotary, arpanneq allarpassuillu uani eqqartussallugit annertuvallaalertussat☺