

Generalforsamlingsprotokollat fra ordinær generalforsamling den 20. august 2025 i KNI A/S, CVR 16607398 på KNI A/S' hovedkontor i Sisimiut med mulighed for elektronisk deltagelse.

På generalforsamlingen deltog fysisk eller elektronisk:

På vegne Grønlands Selvstyre:

- Formanden for Naalakkersuisut Jens Frederik Nielsen
- Hans Peder Barlach Christensen, departementschef

På vegne KNI A/S:

- Inger Eriksen, bestyrelsesformand
- Jeppe Jensen, administrerende direktør

Som dirigent og referent:

- Poul Knudsen, Advokatfirmaet Malling & Hansen Damm

Bestyrelsesformand Inger Eriksen indledte generalforsamlingen med at erklære denne for åben og bød de fremmødte velkommen.

Valg af dirigent

Bestyrelsesformanden redegjorde for, at bestyrelsen havde valgt Poul Knudsen som dirigent.

Poul Knudsen takkede for valget og bemærkede, at stemmeretten blev udøvet af Formanden for Naalakkersuisut, Jens Frederik Nielsen på vegne af aktionæren Grønlands Selvstyre.

Dirigenten bemærkede, at generalforsamlingen var indkaldt den 5. august 2025 i overensstemmelse med vedtægterne og aktieselskabsloven og at generalforsamlingen var lovligt indkaldt og varslet og beslutningsdygtig.

Der er givet meddelelse til medarbejderne og pressen om indkaldelse til ordinær generalforsamling, ligesom indkaldelse er sendt til Erhvervsstyrelsen og offentliggjort af denne.

Der var følgende dagsorden iht. vedtægternes § 7

- a) Beretning om selskabets virksomhed.
- b) Forelæggelse af årsrapporten til godkendelse.

- c) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til det godkendte regnskab.
- d) Godkendelse af vederlagspolitik.
- e) Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand for bestyrelsen.
- f) Fastsættelse af honorar til bestyrelsens formand og de øvrige bestyrelsesmedlemmer.
- g) Valg af revision.

Dirigenten gav indledningsvis ordet til Formanden for Naalakkersuisut, Jens Frederik Nielsen, der holdt følgende tale til selskabet:

"Asasakka tamassi,

Aallarniutigalugu sulisut, pisortat siulersuisullu ukiumi qanngiuttumi sulisimanerannut Naalakkersuisut sinnerlugit qutsavigerusuppakka.

Naalakkersuisut nutaat aprilimi ivertinneqarput taamaammallu Naalakkersuisut Siulittaasuattut Namminersorlutik Oqartussat aktiaateqarluni ingerlatseqatigiiffiutaat Naalakkersuisut sinnerlugit piginnittut akisussaaffigilerpakka.

Akisussaaffik tamanna pingaartilluinnarlugu tiguara. Ingerlatseqatigiiffiimmi pisortaniit pigineqartut tamarmik inuiaqatigiinnut sullissinermi nunattalu ataqatigiinneranut aammalu isumannaatsumik pilerorneqarneranut tunngaviulluinnarmata.

Naalakkersuisut siuliisa ingerlataannik Naalakkersuisut aamma inatsisartuni partiit ilaasortaatitaqartut sisamat piginnittuuneq pillugu politikimik nutaamik isumaqatigiissuteqarput. Politiki taamanikkut tapersersorsimasara sulilu tapersersorlugu. Namminersorlutik Oqartussat ingerlatseqatigiiffiutaat pitsaasunik aalaakkaasunillu tunngaveqarnissaat qulakkeerneqarnissaa politikikkut ataatsimut isumaqatigiisummi anguniagaavoq.

Politikikkut isumaqatigiissut tunngavigalugu aqutsinermut najoqqutassianut tunngaviit suliarineqarput partiinillu sisamanit akuersissutigineqarlutik. Tungavissatut isumaqatigiissutit aalaavigalugit Namminersorlutik Oqartussat aktiaateqarluni ingerlatseqatigiiffinnut Naalakkersuisut aqutsinermut najoqqutassianik suliaqarsimapput tassanilu ingerlatseqatigiiffiit aqutsinerminni pissuserissaarnissamut tunngavissaat (Code of Conduct) aamma toqqammaviullutik.

Politikikkut isumaqatigiinniarnermi pingaarnertut anguniarneqartoq tassaavoq ingerlatseqatigiiffiutigut tamarmik inuiaqatigiinnut ineriartortitsinikkut nukittorsaanikkullu sunniuteqarnissaat. Suliffeqarfiutigummi tamarmik immikkuullarissumik atuuffeqarlutillu pisussaaffeqarput. Taamaammat ingerlatseqatigiiffiutigut tamaasa erseqqissaaffigissavakka, ingerlatseqatigiiffiit pisortaat Nunatsinni najugaqassasut Naalakkersuisunit piumasarineqarmat. Taamaaliornikkut suliffeqarfiit nunami pingaarnertut atuuffigisaanni najuullutik akuunissaat qulakkeerneqassammat.

Pisortanut najugaqartussaannerup saniatigut, Naalakkersuisut piginnittuunermut politiki

aallaavigalugu ingerlatseqatigiiffiit peqatigalugit oqaloqatigiittarneq aallutiinnarnissaat qilanaaraat. Kalaallit Nunaanni innuttaasut najugaqarfeqarneri aammalu katitigaanerat allanngoriartuinnavippoq. Tamanna aamma KNI-p tamarmiusup sinneqartoortarnerata appariartornerisigut takuneqarsinnaavoq. Polaroil annertunngitsumik ukioq manna sinneqartoorpoq. Ukiut siuliini Polaroil annertungaatsiartumik sinneqartoorutigisarsimasaat ukioq kingulleq ikummatissat akiisa qaffakkiartornerinut annikillisaanermut atorneqarput. Tamanna politikikkut piginnittuunermut politiki isumaqatigiissutiginqarsimasoq aallaavigalugu pivoq, siunissamilu aamma ajornanngikkaangat taamatut atorneqartassalluni.

Pilersuisumi ukiumi naatsorsuiffiusumi inerneru appariagaatsiarsimapput amigartooruteqalersimallunilu. Namminersorlutillu Oqartussat kiffartuussinissamik isumaqatigiissuteqartoqarsimanngitsuuppat amigartoorneq suli annertunerusimassagalarpoq.

Ileqquusumik ataatsimeersuarnermut atatillugu suliffeqarfiup aqutsisui ingerlateqatigiiffiup siunissami piujunaannarsinnaanissamut pilersaarummik patajaatsumik suliaqarnissaannik noqqaaffigissavakka. Pilersaarummi suliffeqarfik kisimi pinnagu

aammali inuiaqatigiit aammalu innuttaasut pisariaqartitaat qitiutillugit pilersaarut suliarineqartariaqarluni. Nioqutissanut akit ukiuni kingullerni qaffakkiartornikuupput ilaatigut qaffangaatsiarsimallutik inuuniarnermullu aningaasaqarneq ilungersunarnerulerluni qaffakkiartorsimallutik. Tamanna iliuseqarfigisariaqarpoq. Akit qaffasipput innuttaasullu inuuniarnermikkut atukkaminik oqilisaanneqarnissaat anguniarlugu akit ap-partinnissaat sulissutigineqartariaqarpoq.

Naalakkersuisut suliassaq tamanna imaaliallaannaq aaqqinneqarsinnaanngitsoq ilisimavaat taammaattorli aaqqiiffiginissaat pisariaqarpoq. Naalakkersuisut innuttaasut nuttarnerinut tunngasunik akillu qaffakkiartornerinut aammalu isorliunerusunut pilersuisussaanneri tulluarnerusumik ingerlatsisinnaaneq pillugit ingerlatseqatigiiffimmik oqaloqateqarnissaminut piareersimapput.

Naggasiullugu Annette Sadolin, ukiuni arlaqaqisuni aammalu ilaatigut suliffeqarfimmut ilungersunarluinarsimasuni siulersuisuni tunniusimalluni unammilligassanullu aaqqeeqataalluni sulisimaneranut Naalakkersuisut sinnerlugit qujaffigerusuppara. Ingerlalluarnissannut kissaappakkit.

Taamatuttaarlu maanna ingerlatseqatigiiffiup ileqquusumik ataatsimeersuarnerani siulersuisunut ilaalersut, Mitdlarak Lennert aamma John Møller Naalakkersuisut sinnerlugit tikilluaqqussavakka qularinngilaru ingerlatseqatigiiffiup siulersuisuni ilaasortat nutaat tikilluaqqujumaaraat.

Siulersuisuni ilaasortat nutaat misilittakkatigut, piginnaasatigut suliassatigullu ilisimasaqarnermikkut suliassamut annertuummut qulakkeerinninneqataanissaat qularinngilara, tamatta sinnerluta sulilluarisi.

Kære alle,

Indledningsvis vil jeg på Naalakkersuisuts vegne gerne sige tak til både medarbejdere, direktion og bestyrelse for indsatsen i det forgangne år.

Et nyt Naalakkersuisut tiltrådte i april og som Formand for Naalakkersuisut, har jeg derfor fået det ejermæssige ansvar for de selvstyreejede aktieselskaber.

Det er et ansvar jeg tager alvorligt, da alle vores selskaber er en vigtig del af forsyningssikkerheden, serviceringen og sammenhængskraften i vores samfund.

Under det tidligere Naalakkersuisut indgik fire af Inatsisartuts partier et forlig om en ny ejerskabspolitik. En politik jeg støttede op om og fortsat gør. Det fælles politiske ønske er at sikre stærke og stabile rammer for de selvstyreejede selskaber.

Med udgangspunkt i det politiske forlig blev der udarbejdet et styringsdokument, der ligeledes fik tilslutning fra de 4 partier og som nu er Naalakkersuisuts styringsdokument for de selvstyreejede aktieselskaber. Styringsdokumentet er nu blevet en integreret del af den Code of Conduct der ligger for de selvstyreejede aktieselskaber.

Den overordnede vision bag det politiske forlig er, at alle vores selskaber skal medvirke til at udvikle og styrke vores samfund da de alle har en helt særlig rolle og forpligtigelse. Jeg skal derfor understrege overfor alle selskaber, at Naalakkersuisut forventer at selskabernes direktioner er bosat i Grønland for derved at sikre en tilstedeværelse i det land, hvor virksomhederne har deres primære virke.

Udover forventningen til direktionerne ser Naalakkersuisut frem til en fortsat aktiv dialog med selskaberne med udgangspunkt i ejerskabspolitikken.

Befolkningsudviklingen i Grønland er under konstant forandring. Dette afspejler sig også tydeligt i selskabets resultat med faldende overskud. Der er et beskedent overskud i Polaroil, der i de foregående år har haft store overskud, der det seneste år har været anvendt til at mindske prisstigningerne på brændstoffer. Dette er sket med udgangspunkt i det politiske forlig om ejerskabspolitikken og vil også finde anvendelse i fremtiden når dette er muligt.

Overskuddet i Pilersuisoq er faldet drastisk til et negativt resultat, hvilket vil være mere markant uden servicekontrakterne med Selvstyret.

Jeg vil gerne benytte denne generalforsamling til at understrege vigtigheden i at selskabets ledelse får skabt en bæredygtig plan som kan sikre selskabets videre drift, men ligeledes får skabt en forsyning der kan understøtte samfundets og borgernes behov i hele Grønland.

Naalakkersuisut er bevidst om at dette ikke er en nem opgave, men nødvendig og står til rådighed for at indgå en dialog med selskabet om at løse de udfordringer, der til dels baserer sig på befolkningens flytning; en dialog om, hvorledes det givne ansvar, dvs. forsyningspligten til yderdistrikterne kan fortsætte på den mest hensigtsmæssige måde.

Til afslutning vil jeg på vegne af Naalakkersuisut at sige tak til Annette Sadolin for hendes mangeårige indsats i bestyrelsen og det arbejde der har været med de udfordringer, som selskabet har været igennem de senere år, og som nu har fået en afslutning. Jeg ønsker dig alt godt fremover.

Samtidig håber jeg at selskabet vil tage godt imod bestyrelsens nye medlemmer Mitdlarak Lennert og John Møller som ved denne ordinære generalforsamling træder ind i selskabets bestyrelse.

Jeg er sikker på at de nye bestyrelsesmedlemmer med deres erfaring, kompetencer og faglige indsigt kan hjælpe med at sikre dette store arbejde.”

A: Beretning om selskabets virksomhed

Dirigenten henviste til den skriftlige beretning i årsrapporten og gav ordet til bestyrelsesformand Inger Eriksen, der afgav følgende beretning:

Beretningen blev afgivet på grønlandsk og gengives i protokollatet i dansk version.

” Kære alle tilstedeværende, Formand for Naalakkersuisut og repræsentanter fra vores ejer,

KNi er ejet af samfundet, og selskabets vigtigste rolle er, at servicere hele landet med varer, brændstoffer og lokale råvarer, som gør det muligt at leve det liv man ønsker – uanset hvor i landet man vælger at bo. KNi er til stede på 70 lokationer spredt over hele vores store og til tider ufremkommelige land, og jeg er stolt af de mange medarbejdere som hver dag gør deres bedste i hele landet. En stor tak til alle jer, og jeres dedikerede indsats. Det er med respekt for dét samfundsansvar, som KNi er betroet, at jeg fremlægger denne beretning om selskabets virke i regnskabsåret 2024/25.

Det skal ikke være nogen hemmelighed at det har været et udfordrende år for KNi. Flere ting har ændret sig markant i det forgangne år, som har haft stor betydning for selskabets drift – og ikke mindst økonomi – og som kræver ændringer til måden vi hidtil har udført vores opgave. Vi har allerede igangsat en række tiltag, som både på kort og længere sigt vil styrke selskabet. Allerede næste år forventer vi at være tilbage på rette spor igen, og vi vil fortsætte i årene der kommer.

Overordnet resultat og udvikling

Som direktionen vil komme nærmere ind på om lidt i gennemgangen af årets resultatet, så

har KNI i det forgangne regnskabsår realiseret et væsentligt underskud, hvilket er en markant ændring i forhold til overskuddet året før. Resultatet afspejler dels en aftale med ejeren om at benytte tidligere års overskud til at holde brændstofpriserne lave for året. Det har vi på forhånd vidst ville få en væsentlig indflydelse på dette års resultat. Men også tydelige strukturelle forandringer i samfundet, har ændret rammevilkårene for KNI det sidste år. Resultatet er samlet set naturligvis ikke tilfredsstillende.

Varedivisionen

Ændringerne kan særligt mærkes i Varedivisionen, dvs. vores butikker i hele landet.

Fraflytning fra bygder og yderdistrikter til byer, hvor KNI ikke er til stede, fortsætter. Udover den almindelige fraflytning på ca. 3-4 % om året, så har ændringer i infrastrukturen, herunder åbningen af den internationale lufthavn i Nuuk, haft stor indvirkning på en nedgang i varedivisionens aktivitet – særligt i Kangerlussuaq.

Den nye emballagebekendtgørelse, som har ændret grundlaget for engrossalg og distribution af øl og sodavand har også haft stor betydning.

Dette blot for at nævne nogle af de betingelser som har ændret sig markant for selskabet i årets løb. Ledelsen har igangsat en række tilpasninger og strategiske initiativer, for at sikre en mere bæredygtig forretningsmodel, som vi allerede vil kunne se resultater af næste år. Det er et arbejde som vil fortsætte i de kommende år.

Energidivisionen

Energidivisionens lavere resultat skyldes som nævnt, beslutningen om at anvende tidligere års overskud til prisdæmpende tiltag, som har sparet borgerne i hele Grønland for samlet ca. 70 mio. kr. i årets løb. Det har været et bevidst valg at sænke resultatet for den del af forretningen. Priserne er tilbage på det niveau som er nødvendigt, og derfor vil økonomien også komme til at se anderledes ud næste år. Divisionen har igen i år haft medgang med et stort salg udenfor servicekontrakten, herunder til krydstogtskibe, minedrift og luftfart. Der er også investeret i kapacitetsudvidelser med bl.a. en ny tank til Jetfuel i Nuuk, som understøtter udviklingen indenfor dette område, og som kommer landet til gode fremover. Der er også foretaget renoveringer af tankanlæg forskellige steder i landet i årets løb.

Strategiske investeringer og digitalisering

KNI er ved at implementeringen et nyt ERP-system (Dynamics 365), som er en central del af selskabets digitaliseringsstrategi. Systemet forventes idriftsat i april 2026, og vil få stor betydning for vores evne til at servicere kunderne bedre i hele landet, og også understøtte en mere effektiv drift internt i KNI. Vi, og vores kunder, har i den seneste tid desværre kunne mærke hvad det betyder når systemerne ikke fungerer optimalt. Vi kan heldigvis se, at der er ved at være rettet op det, og at varerne igen fylder på hylderne.

Fremadrettet perspektiv

KNI's ledelse og bestyrelse forventer ikke ændringer i selskabets rammebetingelser i det kommende år – udover den almindelige fortsatte fraflytning fra vores butiksområder mod de større byer, som hvert år reducerer selskabets indtjening med ca. 4 mio. kr., og som alt andet lige tilfalder de øvrige butikskæder. Det er ikke kun en udvikling vi ser hos os – det er noget vi ser de fleste steder i verden. Det vil vi løbende tilpasse os efter, for

at sikre økonomisk bæredygtighed og opretholdelse af KNI's vigtigste opgave – at servicere kunderne bedst muligt i hele landet.

Det er bestyrelsens vurdering, at de allerede igangsatte tiltag vil have en positiv indvirkning på resultatet i de kommende år.

KNI vil fortsat arbejde målrettet for at balancere sit samfundsmæssige ansvar med behovet for en sund økonomi, og vi ser frem til et konstruktivt samarbejde med Selvstyret om fremtidens forretningsmodel for hele landet.

Medarbejdertrivsel

Det er vigtigt for os i KNI, at medarbejderne trives, og når vi ser på den sidste medarbejdertilfredshedsundersøgelse kan vi se, at det seneste års trivselsindsatser har båret frugt. Medarbejdertilfredsundersøgelser viser, at medarbejdere i KNI er loyale og har en høj grad af trivsel i deres daglige arbejde i KNI.

KNI er med sine 251 års virke den ældste virksomhed i vores land. Det betyder ikke, at vi ikke kan fortsætte med at forbedre forskellige ting. Vi kan jo altid forbedre os og tingene uanset hvor vi arbejder, det gælder også for KNI.

Gennem årene har KNI's medarbejdere flere gange måttet tilpasse sig nye måder at servicere borgerne på. Forandringer kan være svære – det ved vi alle.

Som tidligere nævnt vil der også fremover ske ændringer i den måde, vi arbejder på. Det vil forventeligt kunne skabe usikkerhed og frustrationer blandt medarbejderne, hvilket kan påvirke trivslen. Mit håb er, at vi sammen møder de kommende udfordringer med nysgerrighed og et ønske om at finde bedre måder at arbejde på. “

Generalforsamlingen tog beretningen til efterretning.

B: Forelæggelse af årsrapporten til godkendelse.

Dirigenten konstaterede, at Årsrapport 2024/25 var underskrevet af bestyrelsen og direktionen og at der foreligger revisionspåtegning uden forbehold. Årsrapporten er fremlagt på generalforsamlingen og har forinden været fremsendt til Grønlands Selvstyre som eneaktionær.

Årsrapporten udviser for koncernen et underskud på 71.030.000 kr. efter skat. Egenkapitalen i koncernen udgør på statusdagen den 31. marts 2025 1.137.670.000 kr.

Administrerende direktør, Jeppe Jensen gennemgik de i årsrapporten indeholdte hovedtal.

” Som bestyrelsesformanden nævnte, så anser vi resultatet for moderselskabet KNI som værende ikke tilfredsstillende.

Nettoomsætningen er faldet med ca. 250 mio. kr. hvor Varedivisionens omsætning er faldet med 17 % og Energidivisionen er faldet med 1 %.

Resultat endte for året med et underskud på 75 mio. kr. før skat i moderselskabet, i forhold til et overskud året før på 174 mio. kr.

Går vi et skridt ned til de enkelte forretningsenheder, så viser:

- Varedivisionen et underskud på 92 mio. kr.*
- Energivisionen et overskud på 16 mio. kr.*
- Neqi et underskud på knapt 2 mio. kr.*
- KNIs ejendomsselskaber, som benyttes til personaleboliger et overskud på 3 mio. kr.*

Den væsentligste årsag til den markante ændring i forhold til sidste år, er forandringerne i KNIs rammebetingelser, som selskabet har været ramt af det seneste år, og som har haft stor påvirkning på årsresultatet.

Energidivisionen

I Energidivisionen er de foregående års overskud brugt til at holde priserne lave i det seneste år. I alt var der budgetteret med et underskud på ca. 70 mio. kr. for salget til den almindelige forbruger i hele landet. Det var en beslutning som blev truffet sammen med Naalakkersuisut sidste år, for at tilgodese forbrugerne så meget som muligt, og det har vi været glade for at kunne bidrage til – så længe det kunne lade sig gøre. Derudover blev overskudsmålet sænket med 50 mio. kr. hvilket også kom forbrugerne til gode.

Der er alligevel opnået et mindre overskud for Energidivisionen på 16 mio. kr., som kan henføres til salget udenfor servicekontrakten, hvor vi igen har oplevet et stort salg til bl.a. krydstogtskibe og anden skibsfart.

Varedivision

Ny emballagelovgivning

For Varedivisionen har den nye emballagebekendtgørelse haft stor indflydelse på aktiviteten. Indførelsen af den nye bekendtgørelse har medført en omsætningsnedgang på over 200 mio. kr., som selvfølgelig har haft en indvirkning på resultatet.

Derudover så har KNI – ligesom de andre butikskæder – også skulle finde ud af kundernes forbrugsmønstre med de mange nye varianter af øl og sodavand, hvilket også har bevirket væsentlige omkostning til rabatter og kassationer i forhold til tidligere år. Det er vi nu blevet klogere på, og vi kan se, at det er ved at være tilbage på de tidligere niveauer igen.

Ny infrastruktur

Den nye internationale lufthavn i Nuuk har ramt Varedivisionen på flere måder.

Dels har KNI mistet salget fra dutyfree i Kangerlussuaq, som tidligere har betalt for driften af butikkerne i Kangerlussuaq og Narsarsuaq.

Dels har ændringen accelereret fraflytningen af vores kunder mod de større byer - ikke mindst fra Kangerlussuaq, hvor vi har set en fraflytning på ca. 20 %, hvilket også kan mærkes på forretningen.

Urbanisering

I resten af landet fortsætter tendensen også, hvor vi ligesom i tidligere år ser en generel fraflytning på ca. 3-400 borgere – eller for os, kunder - om året fra Varedivisionens områder til de større byer.

Urbaniseringen har ikke samme betydning for energidivisionen, da vi her er til stede overalt i landet - også i de større byer.

Samlet set er omsætningen faldet med ca. 250 mio. kr. på baggrund af disse ændringer.

Nedskrivninger

Det som har påvirket resultatet i Varedivisionen mest i nedadgående retning i det forgange år er, at der er foretaget nedskrivninger af anlægsaktiver for i alt 67 mio. kr. Baggrunden for nedskrivningerne er, at det fremtidige indtjeningspotentiale er forringede som følge af de ændrede rammebetingelser, som jeg lige har gennemgået, og derfor har det været nødvendigt at nedskrive anlægsaktiverne – altså værdien af vores bygninger m.m..

Hvis vi kigger på Varedivisionens basisdrift, hvilket vil sige excl. nedskrivningerne, er resultatet negativt med 25 mio. kr. Det skal vi i første omgang rette op på gennem interne effektiviseringer og optimeringer i KNI, og så skal vi også drøfte med vores ejer, om de fremtidige rammebetingelser og forretningsmodellen for selskabet.

Egenkapital

Egenkapitalen er faldet med ca. 247 mio.kr., hvoraf de 71 mio.kr. skyldes årets resultat og de resterende ca. 175 mio.kr. skyldes udviklingen i valuta (dollarkurs) og produktsikringer på de flydende brændstoffer, som er blevet mindre værd i forhold til tidligere.

Soliditet

Af samme grund har vores soliditetsgrad udviklet sig negativt, og er nu på 54. Til trods for den negative udvikling over året, har vi fortsat en god margin til bankernes krav til selskabet.

Likviditet

Om selskabets likviditet kan jeg nævne at trækket per 31. marts er steget fra 490 mio. kr. i 2024 til 707 mio. kr. i 2025. Det skyldes de stigende brændstofpriser ift. KNIs tidligere indkøb, som medfører at vi har en højere pengebinding end tidligere.

Vi har trækingsfaciliteter på op til 1.250 mio. kr., hvor likviditetstrækket topper i november i forbindelse med vinterforsyningen.

Til trods for den stigende pengebinding har stadig KNI tilstrækkeligt med kreditfaciliteter.

Forventninger til fremtiden

Vi skal være opmærksomme, på at driften i vores butikker både nu og i fremtiden vil være under pres pga. urbaniseringen, og at Varedivisionen kun er meget lidt til stede i vækstmarkederne. Dette sammenholdt med de forringede rammebetingelser gør, at vi skal kigge kritisk på alle dele af selskabet for at tilpasse os og forbedre økonomien. Jeg kan nævne at vi hen over sommeren er påbegyndt flere interne tilpasninger, bl.a.

- Har vi indført nye processer, som sikrer mere præcise indkøb og varefordeling.*
- Vi har etableret en forbedret lagerkontrol, hvor vi allerede nu kan se at lagerværdierne er væsentligt lavere end sidste år.*
- Og så har vi sat samarbejde med vores hovedleverandør af dagligvarer i udbud, hvilket udgør ca. 75 % af den samlede indkøbsværdi i Varedivisionen.*

Derudover har vi identificeret en række af forbedringer som vi vil arbejde med i de kommende år. Vi har, bl.a. iværksat:

- Reduktion af varesortiment. Flere steder har vi haft både 2, 3 og 4 varianter af én varetype.*
- Vores butikker har historisk haft væsentligt længere åbningstider end servicekontrakten foreskriver så vi vil reducere åbningstiderne en smule.*
- Der kan være meget langt til de enkelte bosteder, med den geografi og infrastruktur vi har, men vi vil arbejde på kortere leveringstider til butikkerne.*
- Og så vil vi arbejde for at hovedkontoret – det vi i daglig tale kalder for Servicecenteret kommer tættere på driften, og mere effektivt understøtter forretningen i hele landet.*

Med brændstofpriser som igen afspejler vores indkøbspriser, og de tiltag som vi vil gennemføre i Varedivisionen, så forventer vi, at vi kommer på den rigtige side af stregen igen næste år, med et forventet positivt resultat på ca. 50 mio. kr.”

Generalforsamlingen godkendte årsrapport 2024/2025.

C: Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til det godkendte regnskab.

Dirigenten oplyste, at bestyrelsen har foreslået, at årets underskud efter skat 71.030.000 kr. overføres til næste år.

Generalforsamlingen godkendte forslag til resultatdisponering.

D: Godkendelse af selskabets vederlagspolitik.

Dirigenten oplyste, at KNI A/S's vederlagspolitik er godkendt af bestyrelsen den 17. juni 2025. KNI A/S følger cirkulære om Naalakkersuisuts honorarpolitik for de selvstyrejede aktieselskaber.

Direktion aflønnes med en fast årsløn inkl. 10 % pension, samt firmabil. I tilfælde af ansættelsesforholdets opsigelse er varslet 12 måneder fra selskabets side, og 3 måneder fra direktørens side. Der er i direktionens løn- og ansættelsesvilkår ikke tilknyttet bonus eller specielle fratrædelsesordninger.

Bestyrelsens medlemmer aflønnes med et fast honorar. Honorarets størrelse vedtages på generalforsamlingen. Bestyrelsen kan nedsætte udvalg. Medlemmer af bestyrelsesudvalg kan modtage honorar i overensstemmelse med cirkulære om Naalakkersuisuts honorarpolitik for de selvstyrejede aktieselskaber.

Selskabet dækker medlemmers udgifter til transport, ophold etc. i relation til bestyrelsesarbejdet.

Generalforsamlingen godkendte vederlagspolitikken for KNI A/S.

E: Valg af medlemmer til bestyrelsen, herunder valg af formand for bestyrelsen.

Generalforsamlingen valgte følgende medlemmer til bestyrelsen

Inger Eriksen, forperson

Michael Skourup, bestyrelsesmedlem

Lone Møller Olsen, bestyrelsesmedlem

Mitdlarak Lennert, bestyrelsesmedlem

John Møller, bestyrelsesmedlem

Høgni Hansen, bestyrelsesmedlem

De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer udgør:

Jakob Hansen – bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne

Jonas Aronsen – bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne

Jens Kleist Østergaard– bestyrelsesmedlem valgt af medarbejderne

Bestyrelsen konstituerer sig med valg af næstformand, jf. § 10.5 i vedtægterne.

F: Fastsættelse af honorar til bestyrelsens formand og de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Generalforsamlingen fastsatte følgende honorarer til bestyrelsen:

Formand for bestyrelsen	kr.	387.000,00
Næstformand	kr.	193.000,00
Bestyrelsesmedlem	kr.	138.000,00

Honorar ydes som fast årligt vederlag og betales kvartalsvis bagud. Selskabet dækker bestyrelsesmedlemmers udgifter til transport, ophold, mv. i forbindelse med bestyrelsesarbejdet.

G: Valg af revision.

Der forelå forslag om genvalg af PWC, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR 33771231 som revisor for selskabet.

Generalforsamlingen godkendte forslag til valg af revision.

Dirigenten konstaterede, at dagsordenen var udtømt og gav ordet til bestyrelsesformand Inger Eriksen.

Bestyrelsesformand Inger Eriksen takkede for god ro og orden under generalforsamlingen og hævdede denne.

Som dirigent:

Nuuk, den 26. august 2025


Poul Knudsen
Juridisk Konsulent
Qajdasat 37
3905 Nuussuaq

Poul Knudsen